

Association Seine-Nord Europe

SEMINAIRE PLATES-FORMES MULTIMODALES

Le Chevalet – NOYON - 2 septembre 2008



1

1. LA MISSION CONFIEE PAR L'ETAT A L'ASSOCIATION SNE

Les enjeux

- Les suites de la recommandation N°9 de la commission d'enquête du projet de canal SNE : une mission pilotée par le préfet de Picardie, coordonnateur du projet SNE
- Une coordination, voire une fédération, des différentes initiatives territoriales
- Les attentes territoriales pour la préparation des procédures du projet SNE par VNF

Les fonctions

- L'économie
- L'insertion dans les territoires
- La promotion du projet de canal SNE

2

2. LA DEMARCHE

*Les deux premières thématiques en 2008
et la poursuite en 2009*

- Les plates-formes multimodales
- Le tourisme

Les deux autres thématiques en 2009

- L'emploi
- Le logement

3

3. LES OBJECTIFS POUR LES PLATES-FORMES MULTIMODALES

- L'adhésion aux enjeux de développement économique
- Une vision commune des enjeux : une communauté d'intérêts propice à l'action collective → promotion de la « Seine-Nord Europe Valley »
- Une réflexion sur l'articulation entre les pôles de services et l'armature industrielle et logistique des territoires
- Une vision stratégique commune sur l'accueil des pôles d'activités

4

4. LES OBJECTIFS POUR LE TOURISME

- Une perspective partagée du potentiel de développement touristique du canal SNE : la valorisation des grands ouvrages, du tourisme fluvial et des espaces le long du canal
- Une coordination des projets locaux d'équipements spécifiques et l'articulation avec l'existant
- L'identification des services touristiques apportés par des partenaires publics ou privés
- La définition d'objectifs de développement durable sur les équipements touristiques
- L'expression des propositions relatives à la promotion touristique de la période chantier

5

5. LES SEMINAIRES

- Des séminaires de travail thématiques organisés sur le territoire
- 60 à 80 personnes : membres de l'association SNE, membres du comité consultatif du projet de canal SNE, acteurs territoriaux directement concernés...
- 4 temps par séminaire d'une journée : une plénière introductive, des séances en ateliers (15-20 personnes), les restitutions des ateliers par les rapporteurs, une table ronde conclusive
- Thèmes successifs : l'état d'avancement des réflexions des territoires, l'expression des attentes, les mesures d'accompagnement, les contributions écrites



Le Livre Blanc des acteurs territoriaux du projet SNE

6

6. LE CALENDRIER

- 2 septembre : 1er séminaire plates-formes à Noyon (Le Chevalet)
5 septembre : 1er séminaire tourisme à Péronne (Historial)
- Fin septembre : voyages d'études (à compléter)
- Mi-octobre : 2ème séminaire plates-formes à Cambrai
Mi-octobre : 2ème séminaire tourisme à Compiègne
- Mi-novembre : remise des contributions pour le Livre Blanc
- Fin novembre – début décembre : réunion collective de synthèse à Nesle



**Décembre : remise officielle du Livre Blanc
à l'Etat et à VNF**

7

7. LES ACTEURS TERRITORIAUX DU LIVRE BLANC

- Les parlementaires concernés par le projet et ses retombées
- Les collectivités territoriales comprenant les Régions, les Départements, les EPCI et les communes dont le territoire est concerné par le projet
- Les instances socio-économiques comprenant les CESR, les chambres régionales de commerce et d'industrie et d'agriculture ainsi que les chambres de commerce et d'industrie et d'agriculture dont la circonscription est concernée
- Les associations et fédérations professionnelles dont l'objet est lié à l'économie, à l'insertion du projet de canal SNE dans le territoire et à sa promotion

8

8. LES CONTRIBUTIONS DU LIVRE BLANC

- Le fond : les attentes et les propositions des acteurs des territoires sur les enjeux économiques, l'insertion du projet de canal SNE dans le territoire et sa promotion sur les thématiques suivantes : les plates-formes multimodales et le tourisme.
- La forme : 3 à 4 pages, soit 4.500 à 6.000 signes.
- Date limite de réception des contributions à l'Association Seine Nord Europe : 15 novembre 2008.

9

9. LE DEROULEMENT DU SEMINAIRE

- 9h30 – 11h : séance plénière
- 11h – 12h30 : séance de travail en ateliers
- 12h30 – 14h30 : déjeuner
- 14h30 – 16h30 : restitution des travaux en séance plénière
- 16h30 – 17h : table ronde conclusive

10

Association Seine-Nord Europe

Les acteurs des plates-formes logistiques

Intervention de Philippe LAVOUE, consultant



11

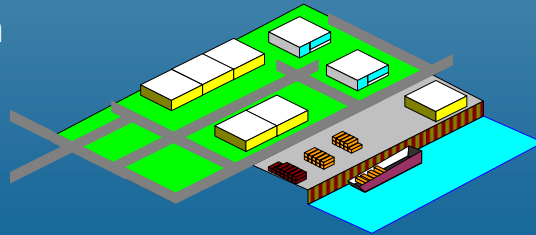
Objectif du document

- **L'objectif de ce document est de présenter de façon générique les acteurs possibles et leurs rôles dans les principales étapes.**
- **Ce document ne développe pas les différentes structures juridiques possibles**

12

Les Acteurs selon les 5 étapes d'une plateforme logistique et portuaire

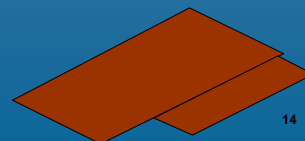
- La décision de création d'une plateforme et d'un port
- L'aménagement
- La commercialisation
- La construction
- L'exploitation



13

Le lancement d'une plateforme

- Acteurs
 - **Les Collectivités, l'Etat**
- Objectifs
 - Définir la localisation de la plateforme et les conditions de développement
 - Maîtriser le foncier et donner l'orientation du projet (DUP, PLU, etc...)
 - Recherche d'investisseurs publics/privés pour l'aménagement
 - Création des structures juridiques pour l'étape suivante



14

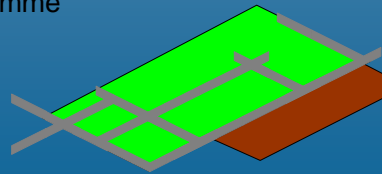
L'aménagement

Acteurs

- Une structure d'aménagement incluant différentes organisations
 - l'Etat,
 - Les Collectivités,
 - Des investisseurs privés (Caisses des Dépôts, société de gestion de capitaux, etc..)

Objectifs

- Viabiliser le foncier ,
 - Création des parcelles et du programme d'aménagement
 - Création des voiries, réseau, etc...



15

La commercialisation

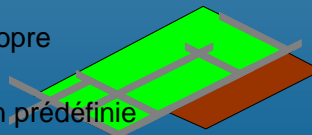
Acteurs

- La structure d'aménagement qui est assistée :
 - des Agences de développement,
 - de sociétés de conseil en immobiliers



Objectifs

- Rechercher
 - des investisseurs pour les bâtiments
 - des utilisateurs industriels , portuaire, logistiques.
- Mettre à disposition les parcelles
 - Aux chargeurs pour construire en propre
 - Aux investisseurs pour le parc locatif
- Gérer en propre des parcelles à vocation prédéfinie



16

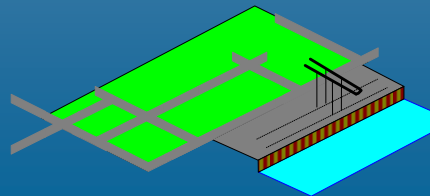
La réalisation de la zone portuaire

Acteurs

- La structure d'aménagement
- L'exploitant portuaire pour les moyens lourds
- Les investisseurs pour le financement

Objectif

- Construction du quai, de la dalle et des différents aménagements en relation avec les besoins de l'exploitation portuaire



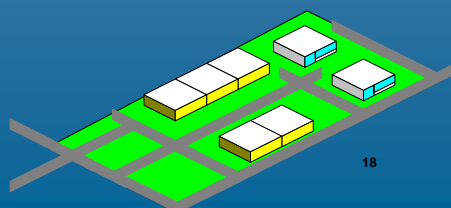
La réalisation du parc logistique et industriel

Acteurs

- Les chargeurs ou industriels pour le parc privé
- Les investisseurs et promoteurs pour le parc locatif

Objectif

- Mise en œuvre de bâtiments logistiques ou industriels



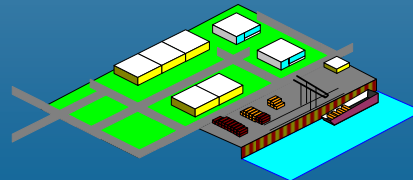
La gestion et l'exploitation de la plateforme logistique et portuaire

Les Acteurs possibles

- L'exploitant portuaire (acteur privé ,CCI, collectivité, etc..)
- La structure d'exploitation du parc logistique et industriel
- Les chargeurs privés pour leurs propres activités logistiques ou industrielles
- Les collectivités pour un suivi social et économique

Objectif

- Faire prospérer la plateforme
- Développement du trafic fluvial
- Mise en valeur des territoires



19

Annexe : Un ensemble d'acteurs en relais

Acteurs	Création	Aménagement	Financement	développement	commercialisation	Construction	exploitation et gestion de la plateforme	exploitation du port	activités d'exploitations logistiques et industrielles
Collectivités et Etats									
Structure d'aménagement									
Structures d'exploitations du port et/ou de la plateforme							(par délégation)		
Conseil en immobilier									
Promoteur									
Banques d'affaires						parc locatif			
Sociétés de gestion de capitaux			aménagement et/ou bâti.						
Propriétaire									
Chargeurs		éventuel si achat terrain				parc privé			

20

Association Seine-Nord Europe

Les ateliers du 1er séminaire "Plates-formes" à Noyon
2 septembre 2008

Intervention de Philippe LAVOUE, consultant



21

Atelier 1 Quelles relations entre les acteurs des territoires et les acteurs des plates-formes ?

- Quelles sont les attentes des territoires ?
- Quelles sont les besoins des acteurs des plates-formes ?
- Quel équilibre entre ces postures ?
 - pour que les plates-formes favorisent le développement des territoires ?
 - pour que la stratégie des territoires soit attractive pour les acteurs des plates-formes ?
- Comment transposer les attentes des territoires dans le programme fonctionnel ?

22

Atelier 2 Quelles contributions des plates-formes au développement des territoires ?

- Comment l'armature industrielle locale actuelle peut-elle bénéficier du réseau de plates-formes ?
 - quels secteurs vont bénéficier de la connexion directe avec les marchés internationaux ?
 - comment les entreprises locales pourront se développer grâce aux nouvelles zones ?
- Que peuvent apporter les plates-formes à l'activité socio-économique des territoires ? Comment les effets de massification permettraient de dépasser le contexte actuel ?
- Quelle contribution au développement durable des territoires ?

23

Atelier 3 Quels nouveaux services sur les territoires ?

- Comment répondre aux attentes des acteurs de la logistique ?
 - quels sont les besoins potentiels vis-à-vis du bassin d'emploi actuel ?
 - comment faciliter l'accès entre les lieux de vie et les plates-formes ?
 - quelles sont les structures à développer ?
- Quelle est la nature des services aux personnes ?
 - pour attirer et maintenir les employés et les cadres ?
 - pour développer un cadre de vie attractif ?
- Quels services pour les échanges entre les plates-formes et le monde économique ?
 - comment favoriser les échanges informatiques et téléphoniques à haut débit ?
 - comment développer l'accessibilité des personnes aux grandes métropoles ?

24

Atelier 4 Vers une réflexion inter-régionale : coordination ou compétition ?

- Quelle est la vision globale du projet ?
 - quels sont les apports attendus du projet ?
 - pour le territoire de Compiègne à Cambrai ?
 - quel développement pour chaque plate-forme ? Quelle complémentarité entre les 4 plates-formes ?
 - quels sont les enjeux globaux de l'accessibilité aux plates-formes (modes routier et ferroviaire) ?

- Comment construire une réflexion inter-régionale ?
 - quelle contribution économique du projet SNE au projet Seine-Escaut ?
 - comment le territoire s'intègre-t-il au corridor ? Quelles relations avec les autres régions (du Havre à Dunkerque) ?
 - quelles relations entre les plates-formes et les ports maritimes français ?

25