



## **Assemblée Générale du 9 mars 2012 Hôtel de Région à Lille**

**Rapport Moral**  
présenté au nom du Comité de Direction

---

L'année 2011 fut principalement marquée par le lancement du dialogue compétitif sur le projet Seine-Nord Europe, un événement très attendu par l'ensemble des acteurs concernés par le projet et tous les membres de notre association.

A travers une mission de mobilisation des territoires et de remontée d'informations, réalisée à la demande du Préfet coordonnateur, notre association a participé tout au long du deuxième semestre 2011 à l'enrichissement de ce dialogue compétitif et a réalisé un nouveau Livre Blanc des acteurs territoriaux sur le projet Seine-Nord Europe

Ce Tome 2 sera officiellement remis au Préfet coordonnateur du projet et au maître d'ouvrage, ce 9 mars 2012 après notre Assemblée Générale, dans le but d'éclairer les acteurs du projet et d'alimenter leur réflexion.

★ ★ ★

### **1 – Les avancées du projet Seine-Nord Europe**

#### **- Le lancement du dialogue compétitif**

Le lancement de ce dialogue a donné le coup d'envoi aux discussions que VNF mène actuellement avec chacun des deux groupements candidats en vue de la signature du contrat de partenariat. Cette procédure permettra d'optimiser techniquement et financièrement le projet au niveau de l'ouvrage, de son mode d'exploitation et du développement des activités additionnelles, notamment sur les 1.200 ha mis à disposition le long du canal (plates-formes multimodales, bassins-réservoirs, zones de dépôts définitifs).

Pour rappel, deux groupements conduits par Bouygues Travaux Publics et par Vinci Concessions sont candidats pour le financement, la conception, la construction, l'exploitation, l'entretien et la régénération du canal à grand gabarit Seine-Nord Europe.

Le calendrier de ce dialogue compétitif reste à confirmer par le maître d'ouvrage qui s'exprimera lors de la remise officielle du Livre Blanc, mais il est probable que le choix du titulaire du contrat ne devrait intervenir que début 2013.

## - **Des réunions d'information en régions**

Voies navigables de France a organisé, en partenariat avec les Conseils Economiques, Sociaux et Environnementaux des quatre régions concernées, à Amiens, Lille, Rouen et Paris, des tables rondes avec les chargeurs, les opérateurs de transport et portuaires, les compagnies maritimes et les acteurs institutionnels.

Ces réunions avaient pour objet de débattre des attentes et besoins de ces acteurs en matière de logistique fluviale. VNF souhaitait aussi renforcer la mobilisation des entreprises dans la perspective du chantier et de la mise en service du canal. Notre association est intervenue à chacune de ces réunions, notamment pour présenter le dispositif lié à la réalisation du Livre Blanc 2012.

## - **Des échanges avec les acteurs économiques européens**

Le 28 novembre 2011 s'est tenue à Anvers la troisième réunion du Comité européen de concertation des usagers. Cette assemblée est le lieu des échanges entre le Groupement Européen d'Intérêt Economique (GEIE) et l'ensemble des acteurs économiques européens engagés dans la mise en place d'une logistique fluviale et multimodale.

Cette rencontre a été l'occasion de réaffirmer les enjeux européens de ce projet et de préparer avec eux les conditions du succès de cette liaison à travers la mise en place de nouvelles chaînes de transport multimodal.

★ ★ ★

## **2 – L'activité de l'association Seine-Nord Europe**

Depuis la dernière Assemblée Générale, l'équipe de l'association et ses consultants ont concentré leurs efforts sur la réalisation du Livre Blanc 2012.

### - **Le dispositif mis en œuvre pour ce nouveau Livre Blanc**

Pour rappel, c'est par un courrier daté du 24 juin 2011 que Michel Delpuech, Préfet de la région Picardie, Préfet coordonnateur du projet Seine-Nord Europe, confiait à l'association Seine-Nord Europe la mission de réaliser un nouveau Livre Blanc des acteurs territoriaux.

Dans le prolongement du premier Livre Blanc finalisé en 2009, cette nouvelle mission s'articulait autour de deux axes : « *approfondir les réflexions exposées dans le Livre Blanc de 2009 sur les questions de développement économique et d'emploi liées aux plateformes multimodales (PFM) ainsi qu'au tourisme* » et « *mobiliser les entreprises des territoires sur les opportunités économiques des phases de pré-chantier, chantier et post-chantier* ».

Suite à la proposition officielle du Préfet coordonnateur, la déclinaison opérationnelle de cette mission a été approuvée lors de l'Assemblée Générale de l'association Seine-Nord Europe, le 27 juin 2011. Pour répondre aux objectifs formulés, l'association proposait un double dispositif d'échange et de remontée d'information.

Le premier dispositif était consacré aux acteurs économiques et a été mis en œuvre avec l'aide des têtes de réseaux économiques. Il s'est d'abord traduit par une réunion d'information à l'attention de ces réseaux dès la fin juillet 2011 à Amiens. Des questionnaires de sensibilisation ont ensuite été diffusés en direction des entreprises des territoires concernés

durant l'été 2011 afin de disposer de premiers éléments de perception des opportunités économiques liées au projet Seine-Nord Europe.

Le deuxième dispositif était consacré aux collectivités et parties prenantes territoriales. Deux séminaires de lancement ont été organisés les 1<sup>er</sup> et 7 septembre 2011 à Cambrai et à Compiègne, réunissant près de 250 participants. Proposant des témoignages d'experts sur les grands projets, ces deux séminaires se sont intéressés aux thématiques de contribution des territoires dans le cadre du dialogue compétitif. Les échanges étaient centrés sur l'anticipation des activités, des formations et des recrutements liés au développement économique induit par le projet Seine-Nord Europe.

Une note de cadrage relative aux contributions au Livre Blanc 2012 et des questionnaires indicatifs ont été diffusés à l'ensemble des parties prenantes territoriales, à la mi-octobre 2011. Un nouveau séminaire a été organisé le 17 novembre 2011 à Ablaincourt-Pressoir afin de préciser les attentes des pouvoirs publics en termes de participation des territoires et de présenter de premières contributions territoriales ainsi que le document « Canal Connexion » réalisé par la DREAL Picardie.

A la clôture de l'appel à contribution, début janvier 2012, l'association avait reçu près de 120 contributions provenant des territoires, soit le double du nombre de contributions reçues en 2008. Deux tiers des contributions provenaient d'acteurs économiques impliqués dans la perspective du projet. Tous les contributeurs ont ensuite été invités à participer au séminaire proposé le 25 janvier 2012 à Conflans-Sainte-Honorine. Ce séminaire avait pour objet de partager et d'amender le projet de synthèse préparé par l'équipe de l'association Seine-Nord Europe avec l'ensemble des contributeurs en toute transparence.

A la date du 6 février 2012, cette synthèse des contributions a été transmise à l'attention du Préfet coordonnateur du projet Seine-Nord Europe et du maître d'ouvrage VNF. Le Tome 2 du Livre Blanc des acteurs territoriaux, sous sa forme imprimé, sera officiellement remis aux commanditaires de cette mission, ce 9 mars 2012, en deuxième partie de matinée.

Afin de conforter la dynamique créée par ce Livre Blanc et de consolider l'appropriation par les territoires de ce grand projet, Voies navigables de France poursuivra le travail de « recensement des ressources territoriales » en liaison avec le réseau consulaire afin que les entreprises locales puissent se positionner sur les futures opportunités de contrat et autres prestations liées à la réalisation et à l'exploitation du futur canal Seine-Nord Europe.

#### **- Le suivi et la participation aux grands débats et projets liés à la voie d'eau**

Le début de l'année 2012 a été très riche dans le domaine de la voie d'eau.

Rappelons tout d'abord l'adoption par le Parlement du projet de loi sur le statut de Voies navigables de France après un vote, soulignons-le, à l'unanimité au Sénat. Cette loi permettra d'améliorer l'efficacité de l'établissement public VNF qui disposera, à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2013, de personnels unifiés sur le terrain et relevant d'une hiérarchie unique. Une semaine plus tard, le 17 janvier 2012, VNF signait avec l'Etat son Contrat d'Objectifs et de Performance qui fixe les objectifs de l'établissement et les moyens associés sur la période 2011-2013.

En ce qui concerne la gouvernance de ce nouvel établissement public administratif, l'association félicite Alain GEST, Député de la Somme, qui vient d'être reconduit pour 3 ans à la tête du Conseil d'administration de Voies navigables de France.

Plusieurs débats et processus de concertation ont également retenu toute notre attention, de par leur impact sur les trafics fluviaux séquanais et leur complémentarité avec le projet Seine-Nord Europe :

- Le projet de Mise au Gabarit Européen de l'Oise (MAGEO) entre Compiègne et Creil, a fait l'objet d'une concertation publique entre le 10 janvier et le 15 février 2012. Situé à l'extrémité sud du futur canal Seine-Nord Europe, MAGEO est un maillon essentiel du projet européen de liaison fluviale à grand gabarit Seine-Escaut. Ce projet a pour objectif de garantir un mouillage de 4 mètres (contre 3 mètres aujourd'hui), permettant l'accès de convois de 4 400 tonnes. Le montant total du projet est estimé à 98 M euros.
  
- Le débat public concernant le projet de mise à grand gabarit de la liaison fluviale entre Bray-sur-Seine et Nogent-sur-Seine s'est tenue entre le 2 novembre 2011 et le 17 février 2012. Le potentiel économique de cette liaison est important. Le trafic fluvial y a déjà été multiplié par trois en 10 ans : de 104 millions de tonnes en 2001 à 350 millions en 2011. Une fois les données de ce débat public analysées, VNF fera part de sa décision concernant cet aménagement en juillet prochain. Le scénario 3 qui autoriserait la navigation de péniches de 2500 tonnes sur toute sa longueur semblerait le plus rentable selon différents observateurs. Le coût de ce scénario 3 serait de 224 M euros.
  
- La structuration de l'Axe Seine, qui avec une centaine de ports, plus de 550 km de voies navigables et l'entrée en service du futur canal Seine-Nord Europe, pourrait en faire la première voie d'acheminement des flux internationaux en Europe. Prolongement du Grand Paris vers la mer intégrant Rouen et Le Havre, l'axe Seine ambitionne de doter la capitale d'une façade maritime pour optimiser la compétitivité des deux régions et valoriser l'économie française au plan mondial. Un récent rapport de l'OCDE met en avant les synergies potentielles entre les ports de cet axe et prend acte des effets positifs induits par la réforme portuaire sur la compétitivité des grands ports maritimes français.  
Pour accompagner la structuration de cet axe, les ports du Havre, de Rouen et de Paris ont annoncé le 19 janvier 2012 leur alliance au sein d'un groupement d'intérêt économique (GIE) baptisé HAROPA. Antoine Rufenacht, Commissaire général au développement de la vallée de la Seine, a également remis au Premier ministre, le 14 février 2012, son rapport de mission. En matière de transport fluvial, ce rapport met en exergue les enjeux de la mise en service de Seine-Nord Europe, le caractère stratégique du développement du port d'Achères situé au confluent de la Seine et de l'Oise et les nécessaires aménagements fluviaux à réaliser au sein du Grand Port Maritime du Havre (écluse fluviale). Un travail interministériel a été engagé sur chacune des propositions de ce rapport et notamment dans les domaines suivants : développement durable, ré-industrialisation, culture, formation...

★ ★ ★

### **3 – L'action de l'association Seine-Nord Europe durant l'année 2012**

Au cours de cette année 2012, notre association se propose, dans le respect des compétences du maître d'ouvrage, de contribuer, à la hauteur de ses moyens, au bon déroulement du dialogue compétitif et à sa réussite.

Il nous semble important de prolonger l'action de mobilisation lancée par l'association en direction des acteurs territoriaux, afin que ceux-ci ne se sentent pas exclus du dialogue compétitif ou insuffisamment informés, mais également pour préparer la phase de mise en chantier du projet.

- Une attention particulière portée à la clôture du dialogue compétitif et au lancement des travaux

Comme elle l'avait précisé en 2011, notre association continuera, durant le dialogue compétitif, à être une caisse de résonances quant aux attentes territoriales vis-à-vis du projet, et reste à la disposition des pouvoirs publics et du maître d'ouvrage pour associer le plus étroitement possible les territoires au dialogue compétitif en cours.

Tous les membres de notre association resteront mobilisés et attentifs pour qu'à l'issue de ce dialogue compétitif, la construction de ce projet s'engage immédiatement pour une mise en service dans les meilleurs délais.

La manifestation de ce jour, organisée au Conseil régional du Nord-Pas-de-Calais en présence de son Président, est une nouvelle marque du consensus politique qui a toujours prévalu autour de ce projet. Ce consensus doit perdurer au-delà de toutes les échéances à venir. Car au-delà de tous les intérêts qui ont justifié la réalisation du canal Seine-Nord Europe, ce grand projet va créer de nombreux emplois, non délocalisables, sur les territoires concernés et générer de l'activité économique. Ces grands travaux alimenteront notre future croissance et constitueront un élément de réponse, au même titre que la réduction de certaines dépenses publiques, à l'actuelle crise européenne des dettes souveraines.

- La poursuite du travail de sensibilisation et d'information notamment auprès du nouveau pouvoir exécutif, des nouveaux élus et des instances européennes

Notre association devra également être vigilante et réactive afin de consolider les soutiens politiques et économiques au projet, notamment au sein des nouvelles équipes ministérielles et des nouveaux Députés de la zone d'effet du projet, mais aussi auprès des principaux milieux économiques intéressés et des responsables européens en charge du Réseau Transeuropéen de Transport.

Ces efforts de communication se traduiront par la réalisation et la diffusion d'une Lettre spéciale de l'association consacrée au « Livre Blanc 2012 » et par différents contacts avec la presse. A travers cette communication, il s'agit avant tout de faire comprendre l'objet du Livre Blanc qui est un outil de co-construction et d'enrichissement du projet.

Ensuite, une fois le Chef de l'Etat élu et le nouveau gouvernement en place, il conviendra de nouer des relations avec les principaux responsables politiques en charge des grands projets et du transport. Dans cette perspective, le Livre Blanc 2012 constituera un excellent point d'appui pour souligner l'implication et les projets des territoires en lien avec Seine-Nord Europe. Un travail similaire sera à mener auprès des Députés de la zone d'effet du projet après les élections législatives.

Une nouvelle Lettre d'information de l'association pourrait être envisagée à l'automne 2012 afin de toucher ces cibles spécifiques et réaliser un travail de bilan et de mise en perspective des enjeux liés à Seine-Nord Europe à quelques mois de la clôture du dialogue compétitif.